

AVANCE DEL PROYECTO: → SEMANA 17



ASÍ VAMOS → AVANCES POR FRENTE

FUNCIONAL Y PROCESOS

- Avanzamos en un 88% en los documentos de diseños de los procesos a corte viernes 19 de Diciembre.
- Realizamos sesiones para validar la información que será migrada en cada módulo, junto a expertos del negocio, equipo SAP y consultores.
- Realizamos sesiones para validar y/o eliminar gaps ('killing gaps') en todos los procesos financieros y comerciales. Tenemos identificados 34 desarrollos obligatorios (legales y operativos) entre todos los procesos.

MIGRACIÓN, GOBIERNO Y ANALÍTICA DE DATOS

- Avanzamos en el análisis para identificar qué necesidades de información se cubren con la analítica embebida en SAP y revisamos cuáles reportes no se están utilizando, con el objetivo de optimizar la generación y uso de información.

ARQUITECTURA

- Elaboramos el documento de Arquitectura To-Be para la Arquitectura de Datos y Analítica, definiendo la visión futura y los lineamientos clave.
- Realizamos el inventario de los flujos de integración entre sistemas y definimos la estrategia de priorización, asegurando la identificación de los más críticos.

TÉCNICO

- Avance en análisis de GAPS obligatorios (temas legales) (80%) para estimar el esfuerzo que requiere en integraciones.
- Contamos con la aprobación de la estrategia de roles y seguridad.

GESTIÓN DEL CAMBIO

- Avanzamos con la encuesta de percepción del cambio con 107 respuestas de 130 del equipo Nuba, una participación del 82%.
- Revisamos con los líderes las iniciativas de cohesión de equipo y preparación del liderazgo para el proyecto.

PRÓXIMOS PASOS

→ LO QUE DEBEMOS CUIDAR

- Programación de los Comité de Gobierno de procesos que han finalizado diseño para la aprobación de los diseños.

- Realizar sesiones de validación integral de diseños para asegurar que las soluciones propuestas cumplan con los requerimientos del negocio.

- Completar análisis de gaps y generar estimación del esfuerzo para las integraciones de carácter obligatorio (Extensibilidad e Integraciones con Legados).

- Socialización de la estrategia de Migración de Datos con las células de procesos.

- Análisis de resultados encuesta de Percepción del Cambio para definir un plan de acción.

no
te lo pierdas

¡Gracias equipo Nuba!

Estamos a las puertas de Navidad y es el momento perfecto para reconocer el compromiso y la dedicación de cada persona que hace parte de este proyecto tan importante para nuestra organización.



Monica Lara

Gerente Proyecto Nuba

Juntos avanzamos hacia un propósito compartido, y cada logro refleja el talento y la mejor versión de quienes integran este equipo. Agradecemos el apoyo de la Presidencia, del Patrocinador Ejecutivo (VP Financiero) y del Comité Ejecutivo de Cementos Argos, así como la confianza de los líderes, la participación activa de los negocios y el acompañamiento de nuestros aliados Summa y Accenture en esta transformación.

Sabemos que el reto es enorme, pero también estamos orgullosos de lo que hemos alcanzado hasta ahora. ¡Sigamos construyendo esta transformación juntos!

¡Les deseamos una muy Feliz navidad!

PALABRAS QUE INSPIRAN

Cada logro es fruto del esfuerzo compartido. Celebrarlos juntos nos recuerda que el reconocimiento impulsa nuevos comienzos y nos motiva a seguir creciendo. ¡Gracias Equipo Nuba!

Accede a la página oficial de
Nuba